

BEM BRASIL ALIMENTOS S.A.
CNPJ: 06.004.860/0001-80

CNPJ: 06.004.860/0001-80

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, a Administração submete à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, colocando-se à disposição para qualquer esclarecimento.

BALANÇO PATRIMONIAL - 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (EM MILHARES DE REAIS - R\$)

[illegible]

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

EXERCÍCIOS FIMOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (EM MILHARES DE REAIS - R\$)							
	Nota	Capital social	Reserva Legal	Reserva de Incentivos fiscais	Lucros à disposição assembleia	Lucros acumulados	Total
Fim 31 de dezembro de 2023							
Lucro líquido do exercício		364.221	421.688	441.279	491.055	357.741	1.638.064
Distribuição de lucros líquido do exercício						357.741	357.741
Reserva de incentivos fiscais	26 (d)			204.887		(204.887)	
Dividendos a pagar sobre capital próprio	26 (d)					(48.270)	(48.270)
Reserva de lucros			18.277		108.165	(108.165)	
Fim 31 de dezembro de 2024		364.221	664.633	646.166	399.878		1.670.933
Fim 31 de dezembro de 2024							
Lucro líquido do exercício					201.543	201.543	
Distribuição de lucros líquido do exercício							
Aumento de Capital Social	26 (a)	1.524.258			1.437.277	(1.736.274)	645.186
Reserva legal	23 (b)						
Reserva de incentivos fiscais	26 (d)			(645.186)		(645.186)	
Dividendos a pagar sobre capital próprio	26 (d)					(71.694)	(71.694)
Reserva de lucros			70.277		399.878	(399.878)	
Fim 31 de dezembro de 2025		1.648.479	734.910				1.709.389

NOTAS EXPLICATIVAS DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (EM MILHARES DE REAIS - R\$)

1 Contexto operacional

Contexto operacional: A Bem Brasil Alimentos S.A. ("Companhia"), com sede no município de Araxá, estado de Minas Gerais, tem como objeto principal a industrialização e comercialização de batatas pré-fritas, atuando, adicionalmente, na industrialização, importação, exportação e comercialização de produtos alimentícios e agropecuários, bem como no estabelecimento de parcerias com produtores rurais e no desenvolvimento de atividades correlatas. Em 2 de fevereiro de 2022, a Companhia constituiu a subsidiária integral Florestadora Santa Cecilia Ltda. ("Florestadora" ou "controlada" e, em conjunto com a Companhia, o "Grupo"), cuja atividade consiste no cultivo de eucalipto em áreas arrendadas da própria Companhia.

2 Impactos Climáticos nas operações da Companhia

Os negócios da Companhia estão sujeitos à influência de fatores climáticos, tendo em vista que condições adversas podem comprometer a produção de seu principal insumo, a batata, ocasionando volatilidade de preços, alterações na qualidade do produto e eventual redução da oferta disponível para suas operações. Nesse contexto, a capacidade de produção e entrega poderá ser adversamente impactada, podendo resultar em dificuldades ou mesmo no impedimento do cumprimento de obrigações assumidas. Ressalta-se, contudo, que a magnitude de eventuais impactos climáticos sobre as operações de nossos fornecedores e, por conseguinte, sobre a Companhia, é incerta e variável conforme a localidade, sendo sua severidade dependente, ainda, de respostas políticas, regulatórias, jurídicas, tecnológicas e de mercado. Em 31 de dezembro de 2025, as demonstrações financeiras da Companhia não contemplam quaisquer efeitos decorrentes de potenciais impactos climáticos futuros.

3 Base de preparação

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os prolatamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), contemplando todas as informações relevantes que lhes são próprias e referentes a critérios consistentes com aqueles utilizados pela diretoria na gestão da Companhia. As principais práticas contábeis adotadas na preparação dessas demonstrações financeiras foram as seguintes:

- a) **Prática contábil:** a contabilidade foi elaborada com base no Livro 1º do Regulamento da Lei nº 6.402/76, e no Livro 2º do Regulamento da Lei nº 6.402/76 no custo histórico como critério de mensuração, exceto para determinados ativos e passivos financeiros e para o ativo biológico, quando aplicável, os quais foram mensurados ao valor justo. A elaboração de demonstrações contábeis requer a utilização de estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento profissional, tendo em vista a natureza inerentemente incerta de determinadas transações e eventos contábeis e a necessidade de fundamentar-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis nas circunstâncias.
- b) **Prática de avaliação:** As áreas que demandam maior grau de julgamento e complexidade, bem como aquelas em que premissas e estimativas são relevantes para as demonstrações contábeis, estão divulgadas na Nota 5. As presentes demonstrações financeiras foram preparadas sob a responsabilidade da diretoria.

A DIRETORIA - João Emílio Rocheto - Diretor-Presidente / Klinger Moraes Vidal - Diretor Administrativo Financeiro / Plínio Sávio Botelho Pereira - Contador - CRC MG 115039-O/5

O relatório dos Auditores Independentes que acompanham o conjunto completo das demonstrações financeiras do exercício findo em 31/12/2025 encontram-se à disposição dos senhores acionistas na sede da Companhia.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

	Núta		Controladora		Consolidado	
	2025		2024		2025	
					2024	
Receita operacional líquida	28	3.574.518	3.316.449	3.574.518	3.315.388	
Custo dos produtos vendidos	29	(2.949.768)	(2.558.455)	(2.949.768)	(2.557.395)	
Lucro bruto		624.750	757.994	624.750	757.994	
Despesas com vendas	30	(81.986)	(81.986)	(81.986)	(81.986)	
Despesas administrativas e gerais	29	(152.504)	(164.108)	(152.425)	(164.790)	
Custo de despesas (receitas)	29	(12.989)	(4.282)	(16.618)	(4.282)	
Resultado da participação em controlada	12	3.319.162	3.319.162	3.319.162	3.319.162	

Lucro operacional antes do resultado financeiro

Despesas financeiras	30	(83.287)	(42.565)	(83.287)	(42.565)
Despesas financeiras	30	(186.545)	(167.788)	(186.545)	(167.788)
Variação cambial	30	(4.288)	4.320	(4.288)	4.320
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		221.565	406.053	220.411	406.053
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	27	(20.102)	(38.312)	(18.669)	(38.312)
Lucro líquido do exercício		201.543	367.741	201.543	367.741
Lucro líquido básico e diluído por ação do capital social - em R\$ mil	26 (a)				
				20.15	35.77

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE

EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (EM MILHARES DE REAIS - R\$)				
	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro líquido do exercício	201.543	367.741	201.543	367.741
Outros resultados abrangentes				
Resultado abrangente do exercício	201.543	367.741	201.543	367.741

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA

EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (EM MILHARES DE REAIS - R\$)				
	Controladora		Consolidado	
Nota	2025	2024	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais				

Fluxo de caixa das atividades operacionais

Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		221.645	406.613	226.411	406.053
Depreciação e amortização	29	91.600	89.054	91.963	84.972
Resíduo na conta de reserva de lucro em virtude das atividades operacionais	29	4.111	111	4.111	111
Provisões (reversão de provisões) para contingências	25	2.804	79	2.804	79
Variação monetária	30	136.156	130.686	136.156	130.686
Variação no valor de custo das atividades operacionais	20	2.624	12.879	2.624	12.879
Variação no valor líquido dos instrumentos financeiros derivativos	30	45.218	21.458	45.218	21.458
Resíduo	32	3.316	882	3.316	882
Valor (variável de provisão) para despesas duvidosas	8	6.115	(487)	6.115	(487)
Ativos (resultados negativos das atividades operacionais)		513.941	557.420	513.941	557.420
Ativos (resultados negativos das atividades operacionais)		26.304	(23.716)	26.304	(23.716)
Clientes e recebíveis de clientes	30	20.099	(20.099)	20.099	(20.099)
Estoque	20	2.000	(2.000)	2.000	(2.000)
Imposta a receber	30	1.650	(1.748)	1.650	(1.748)
Adiantamentos e empréstimos	30	999	(296)	999	(296)
Depósitos bancários	1	1.855	185	1.855	185
Dúvidas sobre recebíveis	30	(881)	11.028	(881)	11.028
Ativos (resultados negativos das atividades operacionais)		(33.368)	(300.811)	(33.368)	(307.800)
Empréstimos	30	183.988	88.272	182.771	89.022
Salários e encargos sociais	30	17.787	(4.919)	17.787	(4.919)
Impostos e contribuições a receber	30	121.253	55	150.029	61
Adiantamentos de clientes	30	27.416	2.195	10.355	3.407
Ativos (resultados positivos das atividades operacionais)		188.354	86.671	180.388	86.655
Caixa e equivalentes nos períodos		402.207	363.180	403.732	377.061
Imposto de renda e contribuição social pagos		(8.409)	(8.409)	(8.409)	(8.409)
Ativos pagos	30.1	(136.330)	(131.371)	(136.330)	(131.371)
Caixa líquida gerada nos atividades operacionais		257.468	223.399	257.468	235.282
Fluxo de caixa das atividades de investimento		(416.929)	(284.772)	(416.929)	(284.772)
Adquisição de imobilização e imaterial	14.1-15	3.679	(20.063)	3.679	(115.688)
Adquisição de propriedade para investimento	15	(25.341)	(14.811)	(25.341)	(14.811)
Adquisição (deleto) de ativos financeiros	15	(24.314)	(34.033)	(24.314)	(29.971)
Apliação em títulos e valores mobiliários	15	(17.020)	(114.038)	(17.020)	(114.038)
Investimentos em controlada	12	(37.000)	(37.000)	(37.000)	(37.000)
Caixa líquida originada nas atividades de investimentos		(481.299)	(515.259)	(481.299)	(445.770)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		339.884	116.320	339.884	116.156
Emissão de empréstimos	30.1	384.094	364.864	384.094	364.864
Recebimentos de empréstimos e juros sobre o capital próprio	30.1	(8.130)	(7.887)	(8.130)	(7.887)
Títulos parcelados líquidos	30.1	(13.257)	(13.257)	(13.257)	(13.257)
Transferências de caixa para atividades de financiamento	30.1	(64.455)	(257.148)	(64.455)	(257.148)
Liquidação de instrumentos financeiros derivativos	20.1	(22.254)	141.621	(22.254)	141.621
Caixa líquida originada (aplicada) das atividades de financiamento		226.244	221.244	226.244	221.244
Aumento do saldo de caixa e equivalentes de caixa, líquido		259.572	220.289	259.572	221.689
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		339.485	339.485	339.485	339.485
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício		599.057	559.774	599.057	561.174

LUCAS MONTEIRO AMARAL
08632042602
ACT-Safeweb 31/03/2026 14:01:52

ACT-Safeweb 31/03/2026 14:01:52

Documento assinado e
certificado digitalmente
Conforme MP nº 2.200-2
de 24/08/2001.

A autenticidade pode ser
conferida ao lado

ICP
Brasil



A publicação acima foi assinada e certificada digitalmente no dia 31/03/2026

**FAÇA SUAS PUBLICAÇÕES
LEGAIS NO JORNAL
DE MAIOR CIRCULAÇÃO DO
TRIÂNGULO MINEIRO
E ALTO PARANAÍBA,
COM SEGURANÇA
GARANTIDA.
34 3241 2465
gazeta@gazetadotriangulo.com.br**



RELATÓRIO DE ASSINATURAS

Este documento foi assinado de forma digital ou eletrônica na plataforma Portal de Assinaturas sDoc. Certificação digital da autenticidade dos documentos mantidos na página própria, emitida por uma autoridade certificadora credenciada no âmbito da Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileiras (ICP-Brasil).

Verifique as assinaturas em:

<https://sdocs.safeweb.com.br/portal/Validador?publicID=f8e8f1fa-4d8f-40a5-9dcd-b0844cbfed98>

Chave de acesso: f8e8f1fa-4d8f-40a5-9dcd-b0844cbfed98



Hash do documento

4608f4a7ca7f558502abbf195f4af3da0fd01939065307ca716b779195b932bf

Documento disponível em



Documento(s) gerado(s) em 31-03-2026, com o(s) seguinte(s) participante(s):

LUCAS MONTEIRO AMARAL - 086.320.426-02 em 31/03/2026 14:02:21
UTC-03:00

Tipo de Participante: Assinatura Digital

Identificação: Por e-mail: lucas@amaraleamaral.adv.br

Geolocalização: Latitude: Longitude:

IP: 179.221.147.15

LUCAS MONTEIRO AMARAL

08632042602

ACT-Safeweb 31/03/2026 14:01:52



Documento eletrônico assinado digitalmente.
Validade jurídica assegurada conforme
MP 2.200-2/2001, que instituiu a ICP-Brasil.